



WORLD TRADE CENTER®
BINH DUONG NEW CITY

Deloitte.

CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO | TRAINING COURSE

XÂY DỰNG HỆ THỐNG QUẢN TRỊ VỮNG MẠNH: KIỂM SOÁT NỘI BỘ, QUẢN LÝ RỦI RO VÀ ESG TRONG THỜI KỲ CHUYỂN ĐỔI

BUILDING RESILIENT GOVERNANCE:
INTERNAL CONTROL, RISK MANAGEMENT & ESG
IN A TRANSITION ERA



9 - 10.10.2025
October 9 - 10, 2025



Trung tâm Hội nghị và triển lãm (BCEC)
Binh Duong Convention & Exhibition Center
B11, Đường Hùng Vương, Phường Bình Dương, TP.HCM
B11, Hung Vuong Street, Binh Duong Ward, HCM City



Thông tin liên hệ | Contact: Ms. Thủy Bò - WTC Binh Duong



0938414437



thuy.btt@becamex.com.vn

CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO | TRAINING COURSE

XÂY DỰNG HỆ THỐNG QUẢN TRỊ VỮNG MẠNH:
KIỂM SOÁT NỘI BỘ, QUẢN LÝ RỦI RO VÀ ESG
TRONG THỜI KỲ CHUYỂN ĐỔI

BUILDING RESILIENT GOVERNANCE:
INTERNAL CONTROL, RISK MANAGEMENT & ESG
IN A TRANSITION ERA



NGÀY 01 (9/10/2025)

Thời gian

Tổng quan về Hệ thống kiểm soát
Phân loại kiểm soát và các ví dụ:

09:00 – 09:15
09:15 – 10:00

- Kiểm soát chính
- Kiểm soát bổ sung
- Đặc tính của kiểm soát
- Kiểm soát chung về công nghệ thông tin (CNTT)

Vai trò và trách nhiệm đối với kiểm soát nội bộ

10:00 – 10:15

Nghỉ giải lao

10:15 – 10:30

Cấu phần của hệ thống kiểm soát nội bộ theo khung COSO

10:30 – 11:15

- Môi trường kiểm soát
- Đánh giá rủi ro
- Hoạt động kiểm soát
- Thông tin và truyền thông
- Giám sát

Phương pháp đánh giá hệ thống kiểm soát nội bộ (giám sát)

11:15 – 12:00

- Tìm hiểu về kiểm soát nội bộ
- Đánh giá sơ bộ rủi ro và kiểm soát
- Lập chương trình kiểm toán
- Thiết kế và thực hiện kiểm tra kiểm toán

Nghỉ Trưa

12:00 – 13:00

CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO | TRAINING COURSE

XÂY DỰNG HỆ THỐNG QUẢN TRỊ VỮNG MẠNH:
KIỂM SOÁT NỘI BỘ, QUẢN LÝ RỦI RO VÀ ESG
TRONG THỜI KỲ CHUYỂN ĐỔI

BUILDING RESILIENT GOVERNANCE:
INTERNAL CONTROL, RISK MANAGEMENT & ESG
IN A TRANSITION ERA



NGÀY 01 (9/10/2025)	Thời gian
Khái niệm cơ bản về rủi ro: Rủi ro là gì ? Quản trị Rủi ro trong Doanh nghiệp Hệ thống Quản trị Rủi ro COSO ERM & ISO 31000 Triển khai hệ thống QTRR trong doanh nghiệp	13:00 – 15:00
Nghỉ giải lao	15:00 – 15:15
Gian lận: Gian lận là gì? Tại sao xảy ra gian lận? Tam giác gian lận Các gian lận thường gặp trong công ty Sản xuất Báo cáo Quốc Gia: Gian lận phổ biến Các biện pháp phòng ngừa	15:15 – 16:00
Xung đột lợi ích: Xung đột lợi ích là gì và Tại sao phải xử lý Xung đột lợi ích một cách minh bạch và công bằng Nguyên tắc cơ bản để xử lý các vấn đề liên quan đến Xung đột lợi ích Liên kết với các Xung đột lợi ích thực tiễn xảy ra và đưa ra hướng xử lý phù hợp	16:00 – 16:30
Q&A	16:30 – 17:00

CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO | TRAINING COURSE

XÂY DỰNG HỆ THỐNG QUẢN TRỊ VỮNG MẠNH:
KIỂM SOÁT NỘI BỘ, QUẢN LÝ RỦI RO VÀ ESG
TRONG THỜI KỲ CHUYỂN ĐỔI

BUILDING RESILIENT GOVERNANCE:
INTERNAL CONTROL, RISK MANAGEMENT & ESG
IN A TRANSITION ERA



NGÀY 02 (10/10/2025)	Thời gian
PHẦN 1: BỐI CẢNH VÀ YÊU CẦU VỀ ESG	9:00 – 10:15
ESG là gì?	
Giải mã ESG: Môi trường (E) - Xã hội (S) - Quản trị (G).	
Phân biệt ESG và CSR (Trách nhiệm xã hội doanh nghiệp).	
Lý do ESG không còn là "lựa chọn":	
Áp lực từ chuỗi cung ứng & khách hàng lớn.	
Cơ hội tiếp cận nguồn vốn xanh, tín dụng ưu đãi.	
Yêu cầu từ các thị trường xuất khẩu (EU, Mỹ...).	
Lợi thế thu hút và giữ chân nhân tài.	
Tổng quan các khung tiêu chuẩn phổ biến (GRI, SASB, ISO 26000).	
Nghỉ giải lao	10:15 – 10:30
PHẦN 2: HƯỚNG DẪN XÂY DỰNG KHUNG THỰC HÀNH ESG	10:30 – 12:00
(PHẦN A)	
Tổng quan Khung thực hành ESG	
Lộ trình 4 bước để bắt đầu với ESG:	
Bước 1: Cam kết của Lãnh đạo & Thành lập đội ngũ:	
Vai trò "Tone from the Top".	
Ai nên tham gia vào Ban/Tổ công tác ESG?	
Bước 2: Đánh giá các vấn đề trọng yếu (Materiality Assessment):	

CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO | TRAINING COURSE

XÂY DỰNG HỆ THỐNG QUẢN TRỊ VỮNG MẠNH:
KIỂM SOÁT NỘI BỘ, QUẢN LÝ RỦI RO VÀ ESG
TRONG THỜI KỲ CHUYỂN ĐỔI

BUILDING RESILIENT GOVERNANCE:
INTERNAL CONTROL, RISK MANAGEMENT & ESG
IN A TRANSITION ERA



Khái niệm "Trọng yếu" là gì?

Phương pháp xác định các vấn đề ESG tác động lớn đến doanh nghiệp và các bên liên quan.

Thực hành nhóm: Xây dựng Ma trận trọng yếu.

10:30 – 12:00

Bước 3: Xây dựng chính sách và chiến lược ESG.

Bước 4: Thiết lập mục tiêu và chỉ số đo lường (KPIs):

Nghỉ trưa

12:00 – 13:30

PHẦN 2: HƯỚNG DẪN TÍCH HỢP ESG VÀO VẬN HÀNH (PHẦN B)

13:30 – 15:30

Tích hợp vào Quản trị & Nhân sự:

Chính sách nhân sự, lương thưởng, phúc lợi.

Xây dựng văn hóa doanh nghiệp, thúc đẩy đa dạng & hòa nhập (D&I).

Đào tạo và nâng cao năng lực về ESG.

Tích hợp vào Chuỗi cung ứng & Mua hàng:

Xây dựng Bộ quy tắc ứng xử cho nhà cung cấp.

Phương pháp đánh giá và lựa chọn nhà cung cấp có trách nhiệm.

Tích hợp vào Sản xuất & Vận hành:

Quản lý năng lượng, nước, chất thải để tiết kiệm chi phí.

Đảm bảo An toàn và Sức khỏe nghề nghiệp (EHS).

Xây dựng hệ thống thu thập dữ liệu ESG:

Bắt đầu từ đâu? (Sử dụng Excel, biểu mẫu...).

Phân công trách nhiệm thu thập và báo cáo dữ liệu.

Nghỉ giải lao

15:30 – 15:45

CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO | TRAINING COURSE

**XÂY DỰNG HỆ THỐNG QUẢN TRỊ VỮNG MẠNH:
KIỂM SOÁT NỘI BỘ, QUẢN LÝ RỦI RO VÀ ESG
TRONG THỜI KỲ CHUYỂN ĐỔI**

**BUILDING RESILIENT GOVERNANCE:
INTERNAL CONTROL, RISK MANAGEMENT & ESG
IN A TRANSITION ERA**



PHẦN 3: BÁO CÁO ESG VÀ CÔNG BỐ THÔNG TIN

15:45 – 17:00

Tại sao phải báo cáo? Báo cáo cho ai?

Giới thiệu các khung báo cáo phổ biến (GRI Standards).

Cấu trúc một báo cáo bền vững/báo cáo ESG cơ bản

Những lỗi cần tránh khi truyền thông về ESG

(Greenwashing - Tẩy xanh).

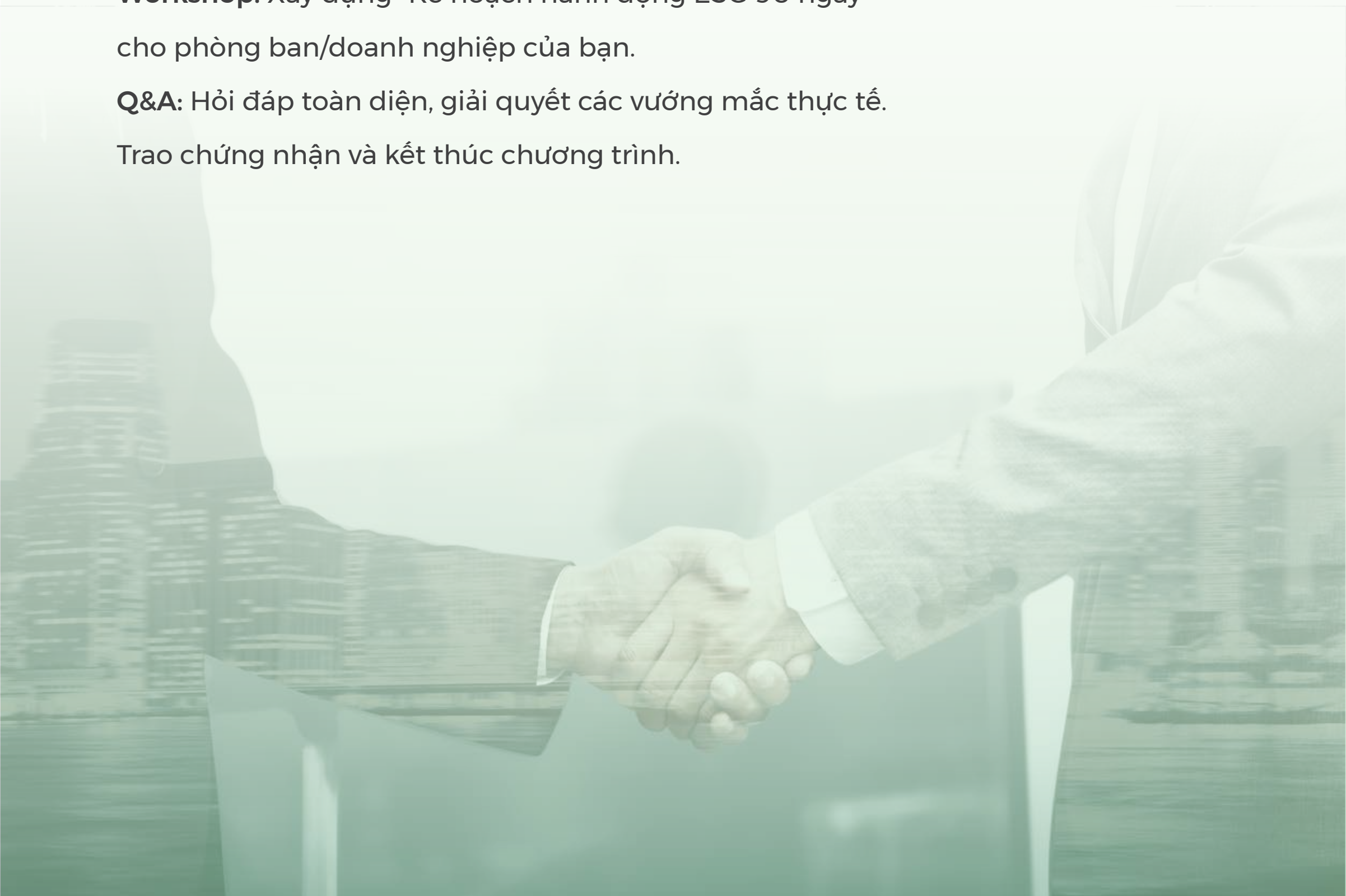
Tổng kết và Kế hoạch hành động

Tóm tắt các nội dung chính của khóa học.

Workshop: Xây dựng "Kế hoạch hành động ESG 90 ngày"
cho phòng ban/doanh nghiệp của bạn.

Q&A: Hỏi đáp toàn diện, giải quyết các vướng mắc thực tế.

Trao chứng nhận và kết thúc chương trình.





WORLD TRADE CENTER®
BINH DUONG NEW CITY

Deloitte.

DIỄN GIẢ



ÔNG IVAN PHAM:

Phó Tổng Giám đốc Phòng dịch vụ Tư Vấn & Đảm bảo Deloitte Vietnam

Ông Ivan Pham hiện đảm đương chức vụ Phó Tổng Giám đốc Phòng dịch vụ Tư vấn & Đảm bảo của Deloitte Việt Nam. Là một chuyên gia với 30 năm kinh nghiệm thực tiễn làm việc với các công ty đa quốc gia, Ivan đã và đang đào tạo cho nhiều doanh nghiệp trong và ngoài nước về quản trị doanh nghiệp, quản trị rủi ro, kiểm toán nội bộ, phòng chống gian lận. Bên cạnh đó, ông cũng là Giám đốc dự án chịu trách nhiệm chính đối với các dự án Xây dựng khung quản lý rủi ro theo chuẩn mực COSO ERM 2017; Triển khai các công cụ quản lý rủi ro như tự nhận diện đánh giá rủi ro và kiểm soát, chỉ số rủi ro chính.



BÀ PHẠM THỊ MINH HƯƠNG

Giám đốc Phòng dịch vụ Tư vấn & Đảm bảo về Phát triển bền vững Deloitte Vietnam

Với 18 năm kinh nghiệm trong mảng Tư vấn và Quản trị rủi ro, bà đã tham gia tư vấn thiết lập rủi ro hệ thống, quy chế, hệ thống quản trị rủi ro nhằm tối ưu hóa quy trình hoạt động và nâng cao hiệu quả kiểm soát trong doanh nghiệp. Bà có kinh nghiệm tham gia các chương trình Tư vấn đào tạo, đánh giá thực hành về Phát triển bền vững như VNSI, VLCA, IFC. Ngoài ra, bà là Thạc sĩ nhiều chuyên ngành như Tài chính bền vững, Quản trị Kinh Doanh,... cùng với các chứng chỉ như Chứng chỉ Quản trị rủi ro Phát triển bền vững và Khí hậu (SCR)- GARP.



BÀ DIỆP BẢO MINH:

Trưởng phòng Phòng Dịch vụ Tư vấn và Đảm bảo về Kiểm soát/ Kiểm toán Nội bộ Deloitte Vietnam

Bà Minh với 12 năm kinh nghiệm cùng với chuyên môn vững chắc trong đánh giá hoạt động doanh nghiệp, kiểm soát nội bộ và quản lý rủi ro doanh nghiệp, bà đã tham gia nhiều dự án kiểm toán và tư vấn cho các tập đoàn đa quốc gia và doanh nghiệp trong nước như mua bán- sát nhập (M&A), rà soát tài chính, kiểm toán nội bộ... Bên cạnh đó, bà tham gia thực hiện tổ chức các buổi Hội thảo/ Đào tạo, chia sẻ những kinh nghiệm thực tiễn về quản trị rủi ro và hệ thống kiểm soát; tham gia các dự án hỗ trợ xây dựng khung Kiểm soát nội bộ. Ngoài ra, bà giúp khách hàng phát hiện các trường hợp gian lận, lựa đào tạo tại các quy trình mua- bán hàng, quản lý tồn kho trong các dự án điều tra.



ĐĂNG KÝ HỌC PHẦN

HỌC PHẦN	THỜI LƯỢNG	HỌC PHÍ
Kiểm soát nội bộ, quản lí rủi ro gian lận	1 ngày	2,000,000 VND/người
ESG	1 ngày	2,000,000 VND/người
Chương trình đào tạo 2 ngày	2 ngày	4,000,000 VND/người

Bảng báo giá chưa bao gồm VAT 8%

Ưu đãi: Khách hàng được chiết khấu 5% khi đăng kí CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO 02 NGÀY theo nhóm từ 03 người trở lên.

Lưu ý: Ghi “ NỘI DUNG GIAO DỊCH” theo cú pháp: [Số điện thoại điền trong đơn đăng kí + DVN PTBV]

Tên tài khoản: CTY TNHH MTV WTC BINH DUONG

Số tài khoản: 6503832468 (Loại tiền: VND)

Số tài khoản: 6500068453 (Loại tiền: USD)

Ngân hàng: Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam - Chi nhánh Bình Dương

Địa chỉ: Số 549, Đại lộ Bình Dương, Phường Thủ Dầu Một, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam.

LƯU Ý ĐĂNG KÝ THAM DỰ KHÓA ĐÀO TẠO

- Học viên có thể đăng ký từng học phần hoặc toàn bộ chương trình 2 ngày. Việc tham dự trọn gói giúp nắm bắt đầy đủ các nội dung liên kết giữa Kiểm soát nội bộ – Quản lý rủi ro – ESG, phù hợp với cán bộ quản lý cấp trung – cao, và các phòng ban: Tài chính – Pháp lý – Rủi ro – ESG.
- Chứng nhận hoàn thành khóa học:** Học viên hoàn thành học phần sẽ được cấp Giấy chứng nhận đào tạo bởi Deloitte Việt Nam.
- Hạn cuối đăng ký:** Vui lòng hoàn tất đăng ký và thanh toán trước ngày 03/10/2025 để giữ chỗ tham dự.
- Chính sách hủy đăng ký:** Hủy bằng văn bản trước 07 ngày làm việc: được hoàn học phí 100%. Các trường hợp không tuân thủ thời hạn trên sẽ chịu phí hủy 50% do không tham dự.
- Được phép thay thế người tham dự trước ngày diễn ra chương trình mà không phát sinh chi phí.
- Trường hợp bất khả kháng:** Ban Tổ chức có quyền hoãn hoặc hủy bất kỳ buổi hội thảo nào do các yếu tố bất khả kháng. Trong trường hợp buổi hội thảo bị hủy, WTC Bình Dương sẽ hoàn toàn bộ chi phí đăng ký đã nhận.



WORLD TRADE CENTER®
BINH DUONG NEW CITY

Deloitte.



ĐĂNG KÝ NGAY

THÔNG TIN LIÊN HỆ

Ms. Thủy Bồ | Phone: +84 938 414 43

Email: thuy.btt@becamex.com.vn

**Đây không chỉ là một khóa học.
Đây là bước bạn cần để sẵn sàng cho vai trò
lãnh đạo bền vững.**

Tham gia theo nhóm để tối ưu chi phí – số lượng có hạn!